

Management du Changement

(Durée estimée : 42h)

Objectifs

À l'issue de la formation, les apprenants seront capables de :

- Comprendre les enjeux stratégiques du changement dans un contexte digital
- Analyser un environnement complexe et incertain (VUCA)
- Identifier et cartographier les parties prenantes, matrices de gestion
- Construire une stratégie de conduite du changement
- Piloter un projet de transformation intégrant IA, Big Data ou Cloud
- Mettre en place un plan d'accompagnement humain et organisationnel
- Gérer résistances, conflits et dynamiques collectives, outils
- Mesurer l'impact et la performance du changement

Contenu de la formation

MODULE 1 – Comprendre le changement en entreprise

MODULE 2 – Environnement VUCA & Complexité

MODULE 3 – Modèle Lewin, Kotter, ADKAR

MODULE 4 – Transformation digitale : IA, Big Data, Cloud

MODULE 5 – Parties prenantes & dynamique humaine

MODULE 6 – Pilotage stratégique du changement

MODULE 7 – Leadership & posture managériale

Moyens pédagogiques

Cours théoriques et personnalisés par un formateur.

- Apports théoriques, concepts, présentation
- Études de cas réels, apportés ou simulés
- Simulations en groupe, feed-back
- Jeux de rôle - Travaux en groupe
- Diagnostic organisationnel, simulation conseil et préconisation interventions
- Construction d'un projet fil rouge

Moyens techniques

Salle de formation équipée d'un vidéo projecteur et d'une connexion internet.

Modalités d'encadrement

Un formateur expert accompagne les apprenants en présentiel tout au long de la formation.

Evaluation des acquis

Contrôle continu (40%) : Participation, interaction, assimilation; travaux de groupe ; études de cas, présentation.

Projet fil rouge (60%) : réalisation d'un dossier stratégique (analyse d'une entreprise réelle, diagnostic VUCA, cartographie

partes prenantes, plan complet de conduite du changement, intégration IA/BigData/Cloud

Pré-requis

Aucun

Public visé

- Dirigeants de TPE, PME, ETI
- Manager, Membre du Management
- Responsable de la Stratégie en entreprise
- Responsables d'unité / chefs de projet stratégique

Tarif

7 200 € HT

Tarif indicatif. Nous consulter pour un devis personnalisé.

Modalités d'accès

INTRA entreprise

Délais d'accès

1 jour(s) ouvré(s)

Accessibilité

Formation accessible aux personnes à mobilité réduite en présentiel ou en classe virtuelle. Pour plus de précision, nous contacter.

Contact

Campus26 — Cité numérique du Pensio, 4 rue du PNDF, 43000 Le Puy-en-Velay

Téléphone : 04 15 49 00 03

Courriel : contact@campus26.com

Mise à jour du programme : 13/10/2026